



Grand Prix Wallon de l'Entrepreneuriat ■ 3^{ème} édition
Proclamation des nominés **luxembourgeois**
Catégorie **entrepreneur en Croissance**



■ Ferme familiale + diversification = croissance innovante

Francis Wenkin a voulu se diversifier dès la reprise de la ferme familiale. Il a eu raison : son entreprise est en plein boom sur le parc d'activités de Bertrix, ses fils le rejoignent dans son aventure, ses clients se réjouissent du développement d'un nouvel outil et une gamme de produits de volailles de qualité différenciée est lancée.

Francis Wenkin a d'abord travaillé dans l'électromécanique avant de suivre des cours d'agriculture en vue d'accéder à la profession et de reprendre la ferme paternelle en 1989. Tout de suite, un changement a été amorcé : il développe une activité d'élevage de volailles et de lapins en collaboration avec son frère jumeau. L'année 1995 sera cruciale avec la création de la société Lapin d'Ardenne permettant de gérer l'abattage et la commercialisation des produits de l'activité volaille de la ferme. Commence alors l'association avec d'autres agriculteurs pour augmenter les capacités de production et un développement commercial avec des entreprises de distribution qui comptent.

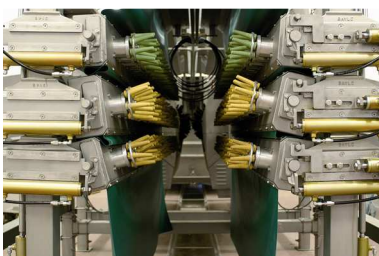
L'entrepreneur met en exergue le résultat du travail de diversification : « *Nous créons actuellement un nouvel abattoir volaille et lapin de capacité 10 fois supérieure à ce que l'on a avec notre ancien outil. Ce nouvel instrument de travail (unique en Wallonie) va répondre aux critères de qualité les plus strictes requises par les différentes filières de production qualité différenciée (labels, bio)* ». Francis Wenkin et son équipe développent donc une gamme de produits de volailles de qualité différenciée propre à la région (Poulets Val Dieu, bio, nouveau label "Ardenne" comparable aux appellations protégées françaises). Grâce au nouvel outil, l'environnement de travail sera également amélioré pour les employés.

L'élevage et l'abattage des volailles et des lapins ne sont pas le seul core business d'Ardenne

Volaille. La sous-traitance de plats cuisinés est également une activité de l'entreprise. Les objectifs de celle-ci sont énumérés par le chef d'entreprise : « *Redévelopper en Wallonie les productions de volailles hors standards, reprendre des parts de marché provenant de l'étranger et développer des marques de produits à caractère régional fort comme le font si bien les producteurs français* ». Francis Wenkin a confiance dans l'avenir avec la relève annoncée par ses deux fils. Les différents clients reconnaissent la qualité des produits de l'entreprise familiale, qui a une position très forte dans le domaine de l'abattage. En outre, le développement durable est inclus dans la politique d'Ardenne Volaille avec l'isolation des bâtiments de production, des projets annexes de récupération de production et de valorisation des déchets de production, l'épuration des effluents, la main d'œuvre locale occasionnant moins de déplacement, ainsi que l'association avec d'autres producteurs locaux.

Francis Wenkin, « *qui aime le travail bien fait et à faire* », donne quelques explications sur ses idées pour la croissance d'Ardenne Volaille : « *Le lancement de mes fils dans la vie professionnelle, l'envie de maîtriser la commercialisation de nos productions, le développement d'un atelier de fabrication de produits finis élaborés, et grâce au nouvel outil moderne, redonner une qualité de travail et de vie à toute notre équipe* ».

Ardenne Volaille a été accompagnée par CEQUAL, Idelux et la CCI du Luxembourg belge.



Ardenne Volaille
Francis Wenkin
Croix Dominique, 19
6880 Assenois (Bertrix)
☎ 061/41 11 95

